

Informe de puesta a punto

Eje Estratégico: EXTENSIÓN

Insumo para el diseño del ciclo de planificación 2027–2030

Corte de análisis: julio de 2026

**Facultad de Ciencias Económicas
y de Administración**

FCEA

FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS
Y DE ADMINISTRACIÓN



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

Resumen ejecutivo

5

objetivos
estratégicos

8

iniciativas
en el eje

Iniciativa sin cierre confirmado: la gestión de fondos ante el Prorectorado (Obj. 2) se reportó como completada en enero, pero no volvió a confirmarse en el relevamiento de julio.

Fortalezas consolidadas

Curso de Extensión para Docentes (Obj. 3): 93 docentes formados desde 2022, con derivación a líneas de trabajo activas.

Vínculos interinstitucionales (Obj. 7): FCEA asumió en 2026 la coordinación de la Red de Ec. Social y Solidaria.

Articulación en Casavalle (Obj. 7): se reactivó tras el cambio de autoridades del Prorectorado.

Riesgos y tensiones a resolver

Equipo sin consolidar (Obj. 1): sin avances; vencen plazos de renovación de cargos de la UEAM en 2027.

Reporte concentrado: una sola responsable a cargo de 7 de las 8 iniciativas del eje.

Gobernanza compartida con los DA: avanza más lento que lo que depende de un único responsable.

Logros consolidados del eje

Tres frentes con mejoras verificables entre enero y julio de 2026

FCEA

FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS
Y DE ADMINISTRACIÓN

UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY

1

OBJETIVO 3

Formación docente en extensión

93

docentes formados desde 2022

Edición 2025 con los 4 departamentos académicos.

Derivación a líneas de trabajo activas (emprendimientos, “Mi Barrio en números”).

Completada en ambos cortes relevados.

2

OBJETIVO 7

Vínculos interinstitucionales

2/2

iniciativas del objetivo con avance en el semestre

Mesa Udelar–Espacio Crece: de “en ejecución” a completada.

FCEA asumió en 2026 la coordinación de la Red de Ec. Social y Solidaria.

Casavalle: se retomó la articulación tras el cambio de Prorectorado.

3

OBJETIVO 5

Articulación UEAM–DA

51–75%

avance en instancias de intercambio con los DA

2 de 4 instancias grupales anuales concretadas.

Se sostienen vínculos bilaterales de coordinación.

Única iniciativa del eje que solicitó apoyo institucional formal.

Panorama de avance por iniciativa

Trayectoria de las 8 iniciativas relevadas del eje, ene-26 → jul-26

2

Cerradas con éxito

Curso de extensión para docentes (Obj. 3) y participación en la Mesa Udelar-Espacio Crece (Obj. 7).

2

Avanzan, sin cerrar

Intercambio UEAM-DA (Obj. 5) y articulación por Casavalle (Obj. 7), ambas en curso 51-75%.

2

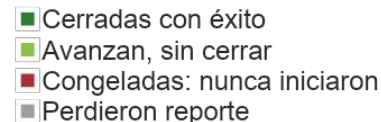
Congeladas: nunca iniciaron

Fortalecimiento del equipo UEAM (Obj. 1) y solicitud a los CONDIR de los DA (Obj. 5).

2

Perdieron reporte

Gestión de fondos (Obj. 2) y capacitación a emprendedores (Obj. 3): tenían avance y no volvieron a reportarse.



Recomendaciones para el próximo ciclo

A incorporar en el diseño del nuevo marco estratégico y del sistema de seguimiento

1

Confirmar cierres pendientes

Verificar el estado real de la gestión de fondos ante el Prorectorado (Obj. 2).

2

Robustecer el equipo permanente

Priorizar la efectivización de los cargos de la UEAM antes del vencimiento de los plazos de renovación en 2027 (Art. 45 EPD).

3

Formalizar la articulación UEAM-DA

Articular un marco institucional que no dependa de la coyuntura de cada departamento.

4

Fechas fijas de reporte

Establecer cortes de seguimiento regulares: 2 de las 8 iniciativas del eje “perdieron reporte” entre relevamientos.

5

Asignar responsables desde el comienzo

Para el ciclo 2027-2030, distribuir la responsabilidad desde el momento que se acuerden las iniciativas del Eje.

FCEA

FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS
Y DE ADMINISTRACIÓN



UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY