Informe de puesta a punto
Eje Estratégico: INVESTIGACIÓN

Insumo para el diseño del ciclo de planificación 2027–2030

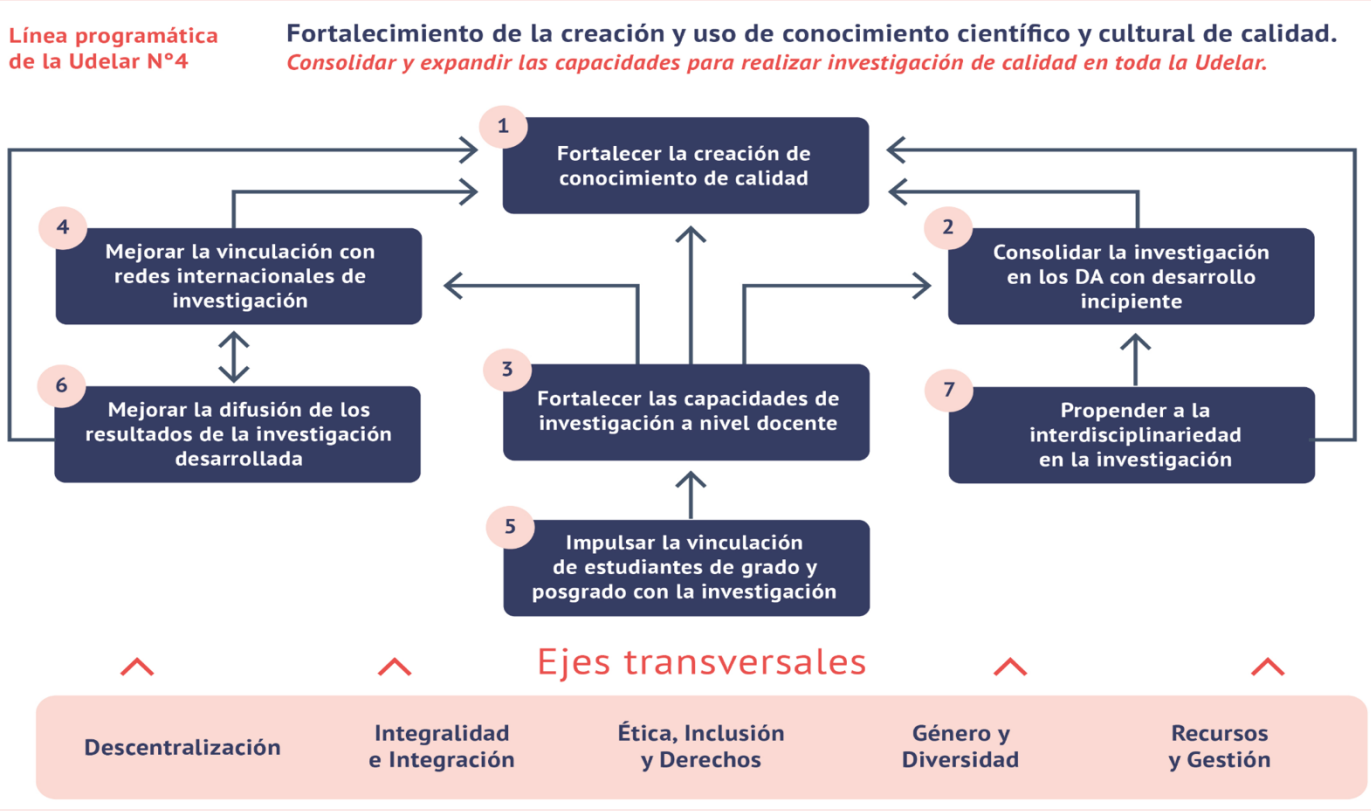
Corte de análisis: enero de 2026 · Consejo de Facultad, octubre de 2026

Facultad de Ciencias Económicas
y de Administración

FCEA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y DE ADMINISTRACIÓN | UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA URUGUAY

Mapa estratégico del eje

Relaciones entre los 7 objetivos y su alineación con la Línea Programática N.º 4 de la Udelar



Resumen ejecutivo

7
objetivos estratégicos

6
iniciativas en el eje

1/6
con reporte al cierre

Lectura del período: bajo reporte no equivale a baja actividad. La Facultad investiga, pero el eje no logró capturar esa actividad ni incidir en ella (hipótesis a validar con las direcciones de investigación).

Avances y activos

Repositorio (Obj. 2): información existente relevada y borrador de los datos a sistematizar por DA.

Línea de base 2024: indicadores por departamento disponibles (SNI, RDT, posgrado, estudiantes, difusión).

Diagnóstico compartido: brechas entre departamentos y vacíos institucionales identificados.

Riesgos y tensiones a resolver

Iniciativas sin dueño: 5 de 6 nunca tuvieron referente en los tres cortes.

Metas sin medición: ningún indicador de resultado se actualizó; no se sabe si la brecha de DCA y DCT cambió.

Sin ámbito ni política integral: el problema estructural del diagnóstico 2024 sigue abierto.

Logros del eje

Un único frente con avances a enero de 2026, de carácter preparatorio

1

OBJETIVO 2

Repositorio de datos de investigación por DA

2 / 5

pasos completados

Avance reportado: 0–25%.

Plazo reprogramado de 2024 a diciembre de 2026.

✓	**Relevar la información existente**	**Realizado**
✓	**Borrador de datos a sistematizar**	**Realizado**
⧗	Consulta a direcciones de investigación de cada DA	Pendiente
⧗	Mesa redonda para acordar la versión final	Pendiente
⧗	Procesos de actualización y divulgación	Pendiente

Fuente: formularios de seguimiento del PE (jun-2025 y ene-2026).

Panorama de avance por iniciativa

Trayectoria de las 6 iniciativas del eje, nov-24 → ene-26

0 — **Cerradas con éxito**

Ninguna iniciativa del eje se completó en el período.

1 — **Avanza, sin cerrar**

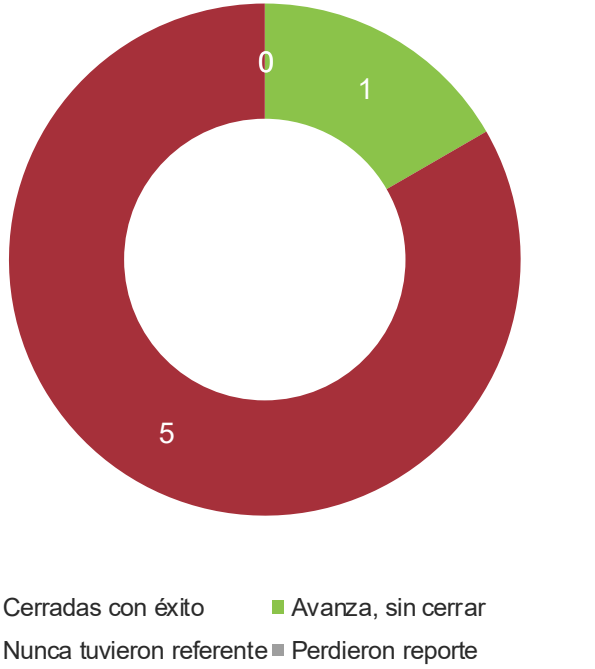
Repositorio de datos (Obj. 2): no iniciada → en curso → con retraso (0–25%).

5 — **Nunca tuvieron referente**

Planes por DA de trabajo (Obj. 1), formación y fortalecimiento (Obj. 3), internacionalización (Obj. 4); talleres para estudiantes (Obj. 5).

0 — **Perdieron reporte**

Ninguna: la única iniciativa activa reportó en los tres cortes.



Cortes: 15/11/2024, 30/05/2025 y 31/01/2026. Fuente: formularios de seguimiento del PE.

Problemas y alertas

Dónde se trabó el eje y qué riesgo comparten sus objetivos

Avanza con retraso

Repositorio de datos (Obj. 2)

Barrera: agenda y coordinación con las direcciones de investigación de los DA. Plazo reprogramado de 2024 a diciembre de 2026.

Sin referente en los tres cortes

Obj. 1 Plan de trabajo en investigación por DA

Obj. 3 Plan de formación docente en investigación

Obj. 3 Hoja de ruta de fortalecimiento por DA

Obj. 4 Plan por DA para proyectos con el exterior

Obj. 5 Talleres para estudiantes

Objetivos sin iniciativas o metas

Obj. 6 y 7 Difusión e interdisciplinariedad: sin iniciativas.

Obj. 1 y 4 Sin metas definidas.

Riesgo transversal: sin política integral, ámbito de planificación ni presupuesto fijo para la función (diagnóstico 2024).

Recomendaciones para el próximo ciclo

A incorporar en el diseño del nuevo marco estratégico y del sistema de seguimiento

1. **Un ámbito que conduzca el eje**
   Mesa de coordinación con las direcciones de investigación de los DA e institutos (IECON, IESTA), con mandato del Consejo.

2. **Pocas apuestas, cada una con dueño**
   Priorizar 2 o 3 objetivos (p. ej., consolidar la función en DCA y DCT) con referente designado desde el inicio.

3. **Metas de resultado con línea de base**
   Retomar los indicadores de 2024 (SNI, RDT, posgrado, estudiantes, difusión) y medirlos cada año por departamento.

4. **Repositorio como primer producto**
   Validar con las direcciones de investigación el conjunto de datos y publicar una versión inicial en el Ciclo 1.

5. **Apalancar instrumentos centrales**
   Mapear convocatorias de CSIC, RDT, Espacio Interdisciplinario y ANII, en línea con el PLEDUR 2025–2029.

6. **Visibilizar la investigación existente con mirada FCEA (integral)**
   Incorporar al seguimiento la producción de institutos y grupos (proyectos, publicaciones, SNI).

7. **Seguimiento en ciclos de 120 días**
   Revisión breve de avances y ajustes por ciclo, con informe al Consejo.


FCEA
FACULTAD DE
CIENCIAS ECONÓMICAS
Y DE ADMINISTRACIÓN
UNIVERSIDAD
DE LA REPÚBLICA
URUGUAY